



รายงานการติดตามและประเมินผลแผน

พัฒนาท้องถิ่นประจำปี ๒๕๖๓

(เดือนตุลาคม ๒๕๖๖ - เดือนกันยายน ๒๕๖๗)

ของ
องค์การบริหารส่วนตำบลศรีค้ำ

อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลศรีค้ำ

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ ห้วงระยะเวลา (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำทราบ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานผลการติดตามฯ ฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาตำบลศรีคำและสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในตำบลศรีคำได้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
- ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑
- วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓
- วิธีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๔
- เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๖
- ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๖
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๔
- ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๑๔
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ	๑๔
ส่วนที่ ๓ รายงานผลการดำเนินงาน	๑๗
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๗
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒๐
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย	๒๒
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว	๒๓
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒๓
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๒๔
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๗ ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุข	๒๗
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๘ ด้านการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๒๘
- โครงการที่ขอโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายรายการใหม่	๓๐
- บัญชีครุภัณฑ์	๓๒
ส่วนที่ ๔ สรุปผลการดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๓๓
- ปัญหาและอุปสรรค	๓๕

ส่วนที่ ๑

บทนำ

เนื่องด้วย พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพื่อประชาชนทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่อ้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

/ดังนั้น...

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร เพื่อการปรับปรุงแผนงาน เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสมเพื่อความกระจำจืดของแผนงาน พัฒนาแผนงาน ตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน ทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น เพื่อตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตลาด สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ มีความเจริญก้าวหน้า มั่งคั่ง ยั่งยืน ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และ ข้อ ๓๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมบริการสาธารณะ โดยดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะ หรือกิจกรรมบริการสาธารณะ และได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ โดยนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan) มาเป็นข้อมูลในการติดตามด้วย

๒. ดำเนินการการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมบริการสาธารณะ สิ่งที่ส่งมาด้วย แนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ ข้อ ๑๕.๖ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น และข้อ ๑๕.๗ การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

“ระบบติดตาม” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุ่ลวงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็มาจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็จะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่า ต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรม ต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็ง และพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีก หนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ให้กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี และอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ วรรค ๒ ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบล ทำตลาด ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทำตลาดตาม ระเบียบดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามคำสั่งที่ ๖๖๙/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๘ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ทั้งนี้ตั้งแต่นั้นเป็นต้นไป

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

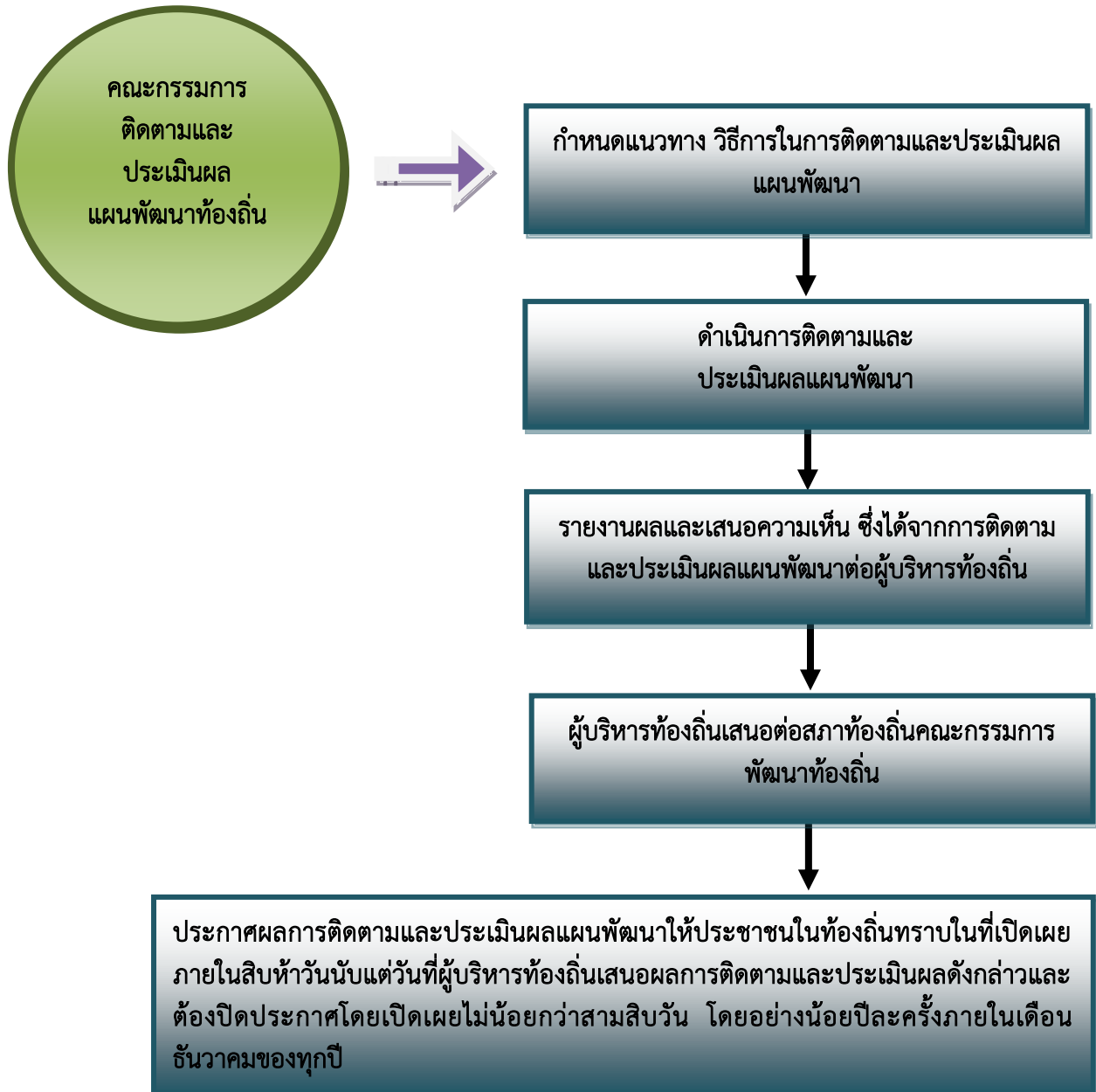
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๐ (๕) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีคี๋ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำ

แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หนังสือกระทรวงมหาดไทย หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ และคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาวงศ์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาบนพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรครัดติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยปลอดยาเสพติด ปลอดภัยการพนัน ปลอดภัยอบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์...

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รวมทั้งที่เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง และแก้ไข

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการทำโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕.๙ ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) หาระยะเวลา...

(๓) ทั่วระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

๗.๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑.๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๒) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผล การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลดังนี้

(๒.๑) แบบการกำกับกรจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

(๒.๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

(๒.๓) การติดตามและประเมินผลโครงการตาม การเบิกจ่ายงบประมาณ คงเหลือ และผลสำเร็จของโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) ทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่ต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะช่วยให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้...

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหของสังคมควรยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน องค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ

วิสัยทัศน์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ

“ตำบลแห่งการท่องเที่ยวและกีฬา นำหน้าเศรษฐกิจพอเพียง มีชื่อเสียงชุมชนสวัสดิการต้นแบบ”

พันธกิจ

๑. เพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. เพื่อพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. เพื่อพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย
๔. เพื่อพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
๕. เพื่อพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. เพื่อพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๗. เพื่อพัฒนาด้านสาธารณสุข
๘. เพื่อพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
 - ๑.๑ แผนงานเคหะชุมชน
 - ๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต
 - ๒.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
 - ๒.๒ แผนงานสังคมสงเคราะห์
 - ๒.๓ แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ
 - ๒.๔ แผนงานงบกลาง
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการจัดการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย
 - ๓.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
 - ๓.๒ แผนงานรักษาความสงบภายใน
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการ

ท่องเที่ยว

- ๔.๑ แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

- ๕.๑ แผนงานการเกษตร

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๖.๑ แผนงานการศึกษา

๖.๒ แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข

๗.๑ แผนงานสาธารณสุข

๗.๒ แผนงานงบกกลาง

๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

๘.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

๘.๒ แผนงานการศึกษา

๘.๓ แผนงานเคหะชุมชน

๘.๔ แผนงานงบกกลาง

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ

การดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รอบเดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ถึง เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗) ดำเนินการตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ และข้อ ๓๐ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รอบเดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ถึง เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- | | |
|--|------------|
| ๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวนสามคน |
| ๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวนสองคน |
| ๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวนสองคน |

/๔. หัวหน้าส่วน...

๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกเอง จำนวนสองคน
๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน
(โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี และมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้)

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ส่วนที่ ๓

รายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

โครงการที่ดำเนินการแล้วมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการต่อเติมอาคาร อเนกประสงค์ บ้านเหมือง กลาง หมู่ที่ ๑	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๙,๐๐๐	กองช่าง	
๒	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยข้างบ้านพ่อหลวงดวง เมืองสุวรรณ บ้านสันนายาว หมู่ที่ ๖	๕๑,๐๐๐	๔๙,๐๐๐	กองช่าง	
๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ตั้งแต่บ้าน น.ส. นฤมล มูล ภาค ถึงบ้านนางบุญรักษา ตีบเบชา บ้านแม่คำหลักเจ็ด หมู่ที่ ๓	๑๔๗,๓๐๐	๑๔๕,๐๐๐	กองช่าง	
๔	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนไป โรงโม่หิน ม.๘ บ้านแม่สอง นอก (ลาหู่) อบต.ศรีคำ จ.เชียงราย	๒๔๙,๐๐๐	๒๔๙,๐๐๐	กองช่าง	
๕	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย ๑๑ หมู่ที่ ๖ บ้านสันนายาว	๗๓,๕๐๐	๗๑,๐๐๐	กองช่าง	
๖	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย ๑๓ เชื่อม ซอย ๑๒ หมู่ที่ ๗ บ้านเวียงสา อบต.ศรีคำ อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	๓๑๓,๙๐๐	๓๑๒,๐๐๐	กองช่าง	

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย ๖ หมู่ที่ ๕ บ้านกล้วย อบต.ศรีค้ำ อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดชัยภูมิ	๓๐๐,๔๐๐	๓๐๐,๐๐๐	กองช่าง	
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยข้างวัดสันนายาว หมู่ที่ ๖	๑๗๗,๐๐๐	๑๗๓,๐๐๐	กองช่าง	
๙	โครงการวางท่อระบายน้ำขยายถนนพร้อมบ่อพักถนนเส้นหลักตั้งแต่ อบต.ศรีค้ำ ถึงฟาร์มปลาจารย์ หมู่ที่ ๔ บ้านสันสลีหลวง	๓๐๓,๐๐๐	๓๐๒,๐๐๐	กองช่าง	
๑๐	โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าโซล่าเซลล์สำหรับประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ บ้านสันสลี	๓๕๐,๐๐๐	๓๒๗,๑๒๗	กองช่าง	
๑๑	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒ บ้านป่าซาง	๑๐๐,๐๐๐	๙๓,๔๐๐	กองช่าง	
๑๒	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังบดอัดแน่น เส้นป่ายาง-เหมืองกลาง ม.๒ บ้านป่ายาง	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๙,๐๐๐	กองช่าง	
	รวม ๑๒ โครงการ	๒,๖๖๕,๑๐๐	๒,๖๑๙,๕๒๗		

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงานอุตสาหกรรมและโยธา

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการก่อสร้างทำรั้วพื้นที่อาคารอเนกประสงค์ของหมู่บ้าน บ้านรุ่งเจริญ หมู่ที่ ๑๑	๒๔๕,๐๐๐	-	กองช่าง	โอนงบไปตั้งรายการใหม่
๒	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำในชุมชน บ้านเวียงสา หมู่ที่ ๗	๑๐๗,๐๐๐	-	กองช่าง	โอนงบไปตั้งรายการใหม่
๓	โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมคอนกรีตเสริมเหล็กทางเข้าพื้นที่การเกษตรบริเวณนาของนายอินทอน สืบสาย หมู่ที่ ๒ บ้านป่ายาง ต.ศรีค้ำ อ.แม่จัน	๒๖๐,๐๐๐	-	กองช่าง	โอนงบไปตั้งรายการใหม่
	รวม ๓ โครงการ	๖๑๒,๐๐๐			

โครงการที่ดำเนินการแล้วมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการฝึกอบรมการประกอบอาชีพของประชาชนในพื้นที่	๓๐,๐๐๐	๑๘,๓๑๔	สำนักปลัด	
๒	โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	๓๐,๐๐๐	๒๘,๐๐๐	สำนักปลัด	
๓	อุดหนุนคณะกรรมการพัฒนาสตรีอำเภอแม่จัน โครงการส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมในการพัฒนาบทบาทและพัฒนาศักยภาพสตรีและเครือข่ายสตรีอำเภอแม่จัน	๑๖,๐๐๐	๑๖,๐๐๐	สำนักปลัด	
	รวม ๓ โครงการ	๗๖,๐๐๐	๖๒,๓๑๔		

แผนงานงบกลาง

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๑,๗๔๕,๖๐๐	๑๐,๕๓๓,๕๐๐	สำนักปลัด	
๒	เบี้ยยังชีพคนพิการ	๒,๑๔๓,๒๐๐	๒,๐๑๐,๖๐๐	สำนักปลัด	
๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๒๔๖,๐๐๐	๒๒๙,๐๐๐	สำนักปลัด	
	รวม ๓ โครงการ	๑๔,๑๓๔,๘๐๐	๑๒,๗๗๓,๑๐๐		

แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดตำบลศรีคำ	๑๐๐,๐๐๐	๔๒๘,๑๐๐	กองการศึกษาฯ	โอนงบประมาณเพิ่มเติม
	รวม ๑ โครงการ	๑๐๐,๐๐๐	๔๒๘,๑๐๐		

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการส่งเสริมการพัฒนาสตรีในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑-๑๑	๕๐,๐๐๐	-	สำนักปลัด	โอนลด ซื้อครุภัณฑ์ วิทยาศาสตร์ หรือการแพทย์
	รวม ๑ โครงการ	๕๐,๐๐๐			

แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาผู้สูงอายุตำบลศรีค้ำ	๑๐๐,๐๐๐	-	กองการศึกษาฯ	โอนลดไป โครงการจัดการ แข่งขันกีฬาด้าน ยาเสพติดตำบล ศรีค้ำ
๒	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอล "ศรีค้ำลีก"	๑๐๐,๐๐๐	-		โครงการจัดการ แข่งขันกีฬาด้าน ยาเสพติดตำบล ศรีค้ำ
	รวม ๒ โครงการ	๒๐๐,๐๐๐			

โครงการที่ดำเนินการแล้วมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดในพื้นที่	๑๐,๐๐๐	๓๕,๖๙๐	สำนักปลัด	โอน งบประมาณ เพิ่มเติม
	รวม ๑ โครงการ	๑๐,๐๐๐	๓๕,๖๙๐		

แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการบูรณาการฝึกซ้อม แผนป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย อปพร. อบต.ศรีค้ำ	๕,๐๐๐	๔,๘๕๐	สำนักปลัด	
๒	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยและลดอุบัติเหตุ บนท้องถนนและให้บริการ ประชาชนช่วงเทศกาล	๑๐,๐๐๐	๑,๑๐๐	สำนักปลัด	
๓	โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการการป้องกันและ แก้ไขปัญหาไฟฟ้าและ หมอกควัน	๑๕,๐๐๐	๑๓,๕๐๐	สำนักปลัด	
	รวม ๓ โครงการ	๓๐,๐๐๐	๑๙,๔๕๐		

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย

แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ	๑๐,๐๐๐	-	สำนักปลัด	โอนลดไปเงินเดือนข้าราชการ
๒	โครงการเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานให้แก่ อปพร. อบต.ศรีคำ	๕๐,๐๐๐	-	สำนักปลัด	โอนลดไปเงินเดือนข้าราชการ
	รวม ๒ โครงการ	๖๐,๐๐๐			

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการแล้วมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว

แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในอำเภอแม่จัน “ของดีอำเภอแม่จัน”	๓๐,๐๐๐	-	สำนักปลัด	โอนงบประมาณไปตั้งรายการใหม่
	รวม ๑ โครงการ	๓๐,๐๐๐			

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แผนงานการเกษตร

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติฯ	๑๐,๐๐๐	-	-	
	รวม ๑ โครงการ	๑๐,๐๐๐			

โครงการที่ดำเนินการแล้วมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

แผนงานการศึกษา

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น (ค่าปัจจัยพื้นฐานของนักเรียนยากจน)	๘๑,๐๐๐	๕๓,๕๐๐	กองการศึกษาฯ	
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒๔๙,๓๒๔	๓๐๖,๐๑๓	กองการศึกษาฯ	โอนงบประมาณเพิ่มเติม
๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๔๕๘,๐๘๑	๔๐๕,๗๘๓	กองการศึกษาฯ	โอนงบประมาณเพิ่มเติม
๔	โครงการอินเทอร์เน็ตโรงเรียน	๗,๒๐๐	๘,๒๓๙	กองการศึกษาฯ	โอนงบประมาณเพิ่มเติม
๕	สนับสนุนอาหารกลางวันเด็กนักเรียนในโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในพื้นที่	๑,๒๓๔,๖๓๕	๑,๔๑๒,๙๑๖	กองการศึกษาฯ	โอนงบประมาณเพิ่มเติม
๖	อุดหนุนโรงเรียนบ้านสันสลี หลวง-สันนายาว โครงการอาหารกลางวัน	๗๙,๒๐๐	๒๐๐,๓๐๔	กองการศึกษาฯ	โอนงบประมาณเพิ่มเติม
๗	อุดหนุนโรงเรียนอนุบาลศรีคำ โครงการอาหารกลางวัน	๔๑๐,๔๐๐	๔๓๓,๙๔๔	กองการศึกษาฯ	โอนงบประมาณเพิ่มเติม
๘	อุดหนุนโรงเรียนอนุบาลศรีคำ ในโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการศึกษาในพื้นที่	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	
๙	อุดหนุนโรงเรียนบ้านสันสลี หลวง-สันนายาว ในโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการศึกษาในพื้นที่	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	
	รวม ๙ โครงการ	๒,๕๘๔,๘๔๐	๒,๘๘๕,๖๙๙		

แผนงานการ

ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการจัดงานเฉลิมพระชนมพรรษาวันแม่แห่งชาติ	๑๐,๐๐๐	๓๕,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	โอน งบประมาณ เพิ่มเติม
๒	โครงการประเพณีโล้ชิงช้า ป้องกันน้ำท่วม	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	
๓	โครงการรดน้ำดำหัว ผู้สูงอายุ	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	
๔	โครงการส่งเสริมประเพณี วันเข้าพรรษา	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	
๕	อุดหนุนที่ทำการปกครอง อำเภอแม่จัน โครงการจัด งานรัฐพิธี งานประเพณี ท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	
๖	อุดหนุนสภาวัฒนธรรม ตำบลศรีคำ เพื่อดำเนิน โครงการอนุรักษ์และ จรรโลงไว้ซึ่งศาสนาและ วัฒนธรรม	๙๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	โอน งบประมาณ เพิ่มเติม
	รวม ๖ โครงการ	๒๗๐,๐๐๐	๓๐๕,๐๐๐		

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

แผนงานการศึกษา

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๒๐,๐๐๐	-	-	โอนลไปโครงการอนุรักษ์สืบสานประเพณีวัฒนธรรมชาติธุ์อาษา
	รวม ๑ โครงการ	๒๐,๐๐๐			

แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการจัดงานเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๑๐	๑๐,๐๐๐	-	กองการศึกษาฯ	
๒	โครงการส่งเสริมบำรุงรักษาประเพณีลอยกระทง	๒๐,๐๐๐	-	กองการศึกษาฯ	โอนลไปโครงการกิจกรรมสร้างสรรค์ของสภาวัฒนธรรม (สวตมนต์ข้ามปี)
๓	อุดหนุนสำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดเชียงราย โครงการสืบสานประเพณีนมัสการและสงน้ำพระธาตุดอยตุง	๘,๐๐๐	-	กองการศึกษาฯ	
	รวม ๓ โครงการ	๑๒๘,๐๐๐			

โครงการที่ดำเนินการแล้วมีดังนี้
 ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๗ ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุข
 แผนงานสาธารณสุข

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า (ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสวางควัฒนวรณิทธิราชกุมารี)	๕๐,๐๐๐	๓๕,๙๔๐	สำนักปลัด	
๒	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๒๐,๐๐๐	๑๔๐,๐๐๐	สำนักปลัด	
	รวม ๒ โครงการ	๒๒๕,๕๐๐	๑๗๕,๙๔๐		

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการแล้วมีดังนี้
 ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๗ ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุข
 แผนงานสาธารณสุข

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อต่างๆ ควบคุมป้องกันโรคระบาดในพื้นที่	๓๕,๐๐๐	-	สำนักปลัด	โอนลดไป เงินเดือนข้าราชการ
๒	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๕,๐๐๐	-	สำนักปลัด	โอนลด เงินเดือนข้าราชการ
	รวม ๒ โครงการ	๔๐,๐๐๐			

โครงการที่ดำเนินการแล้วมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๘ ด้านการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร
แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการ อบต. เคลื่อนที่เพื่อบริการประชาชน	๑๕,๐๐๐	๒๖,๓๐๐	สำนักปลัด	โอนงบประมาณเพิ่มเติม
๒	โครงการประชุมประชาคมการบูรณาการจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้านและแผนพัฒนา อบต.	๑๕,๐๐๐	๖๐๐	สำนักปลัด	โครงการ อบต. เคลื่อนที่เพื่อบริการประชาชน
๓	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร อบต.ศรีคำ อ.แม่จัน จ.เชียงราย	๑๐๐,๐๐๐	๑๑๖,๑๐๐	สำนักปลัด	โอนงบประมาณเพิ่มเติม
	รวม ๓ โครงการ	๑๓๐,๐๐๐	๑๔๓,๐๐๐		

โครงการที่ดำเนินการแล้วมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๘ ด้านการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร
แผนงานงบกลาง

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	๒๑๔,๑๐๐	๒๐๓,๙๔๔	สำนักปลัด	
๒	เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	๑๐,๐๐๐	๓,๙๒๙	สำนักปลัด	
๓	สำรองจ่าย	๑๕๐,๒๒๙	๒๔๘,๒๗๒	สำนักปลัด	
๔	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	๔๙๙,๙๙๘	๔๙๙,๙๙๘	สำนักปลัด	
๕	เงินกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)	๓๐,๐๐๐	๓๒,๕๒๒	สำนักปลัด	
	รวม ๕ โครงการ	๙๐๔,๓๒๗	๙๘๘,๖๖๕		

แผนงานสังคมสงเคราะห์

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	อุดหนุนกิ่งกาชาด อำเภอแม่จัน	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	สำนักปลัด	
	รวม ๑ โครงการ	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐		

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการมีดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๘ ด้านการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	๒๐,๐๐๐	-	สำนักปลัด	โอนลดไป เงินเดือน ข้าราชการ
๒	โครงการฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม อบต.ศรีคำ อ.แม่ จัน จ.เชียงราย	๒๐,๐๐๐	-	สำนักปลัด	โอนลดค่าไป เช่าบ้าน
	รวม ๒ โครงการ	๔๐,๐๐๐			

แผนงานสังคมสงเคราะห์

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการช่วยเหลือ ประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ขององค์การบริหารส่วน ตำบลศรีคำ	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	สำนักปลัด	โอนลดไปเงิน สำรองจ่าย
	รวม ๑ โครงการ	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐		

โครงการที่ขอโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายรายการใหม่

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงานอุตสาหกรรมและโยธา

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยหน้าบ้านพ่อหลวงซาเจ๊ะ ต่อจากเดิม บ้านรุ่งเจริญ หมู่ที่ ๑๑	๒๔๕,๐๐๐	๒๔๕,๐๐๐	กองช่าง	
๒	ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมคอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณโรงสูบน้ำพลังงานไฟฟ้า ถนนเส้นไปวัดป่ายาง หมู่ที่ ๒ บ้านป่ายาง ต.ศรีค้ำ จ.เชียงราย	๒๖๐,๐๐๐	๒๔๕,๐๐๐	กองช่าง	
๓	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคสล. แบบมีฝาปิด ซอยปากทางเข้าบ้านป่ายาง (ทิศใต้) บ้านศรีค้ำ หมู่ที่ ๑๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	กองช่าง	
๔	โครงการก่อสร้างสนามกีฬาพร้อมตาข่าย บ้านแสนสุข หมู่ที่ ๙	๓๕๐,๐๐๐	๔๐๑,๐๐๐	กองช่าง	
๕	โครงการก่อสร้างสนามกีฬาอาคารกีฬาโดม อเนกประสงค์ หมู่ที่ ๘ บ้านแม่สลองนอก อบต.ศรีค้ำ อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	๔๖๘,๐๐๐	๔๖๘,๐๐๐	กองช่าง	
๖	โครงการวางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก บริเวณข้างทาง หมู่ที่ ๗ บ้านเวียงสา ท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๔๐ เมตร ระยะทาง ๒๙.๐๐ เมตร บ่อพักคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่น้อยกว่า ๓ บ่อ ก่อสร้างตามแบบ อบต.ศรีค้ำ กำหนด	๑๐๗,๐๐๐	๑๐๗,๐๐๐	กองช่าง	
๗	ปรับปรุงถนนลูกรังภายในเขตหมู่บ้าน ม.๕ บ้านกล้วย ตำบลศรีค้ำ อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย	๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	กองช่าง	
	รวม ๗ โครงการ	๒,๐๓๐,๐๐๐	๒,๐๖๖,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการประชาสัมพันธ์ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนและการท่องเที่ยวของตำบลศรีค้ำ และอำเภอมะนัง	๕๐,๐๐๐	๔๔,๔๕๐	สำนักปลัด	
	รวม ๑ โครงการ	๕๐,๐๐๐	๔๔,๔๕๐		

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

แผนงานการศึกษา

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการแข่งขันกีฬาศูนย์เด็กเล็ก	๒๕,๐๐๐	๒๕,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	
	รวม ๑ โครงการ	๒๕,๐๐๐	๒๕,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์และจรรโลงไว้ซึ่งการศึกษาและวัฒนธรรม	๘,๐๐๐	๔,๐๑๒	กองการศึกษาฯ	
๒	โครงการกิจกรรมสร้างสรรค์ของสภาวัฒนธรรม (สวดมนต์ข้ามปี)	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	กองการศึกษาฯ	
	รวม ๒ โครงการ	๒๘,๐๐๐	๒๔,๐๑๒		

บัญชีครุภัณฑ์

แผนงานสาธารณสุข

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	โอนเพิ่ม	โอนลด	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์หรือการแพทย์							
๑	เครื่องพ่นฝอยละเอียด (ULV) สะพายหลังระบบโรตารี (Rotary) ที่ใช้ในงานสาธารณสุข	-	๙๒,๐๐๐	-	๙๑,๘๐๐	สำนักปลัด	

แผนงานเกษตร

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	โอนเพิ่ม	โอนลด	งบประมาณที่เบิกจ่าย	ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว							
๑	เครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	-	๙,๕๐๐	-	๙,๔๑๖	สำนักปลัด	

ส่วนที่ ๔

สรุปผลการดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และข้อเสนอแนะ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ เสร็จสิ้น		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่บรรจุ ในข้อบัญญัติ งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗		งบประมาณที่ เบิกจ่ายทั้งหมด
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๒	๒๓.๕๓	๓	๑๕.๗๙	๑๕	๒๑.๔๓	๒,๖๑๙,๕๒๗
๒. ด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๗	๑๓.๗๓	๓	๑๕.๗๙	๑๐	๑๔.๒๙	๑๓,๒๖๓,๕๑๔
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และความสงบเรียบร้อย	๔	๗.๘๔	๒	๑๐.๕๓	๖	๘.๕๗	๕๕,๑๔๐
๔. ด้านการวางแผนการส่งเสริมการ ลงทุนพาณิชย์กรรมและการ ท่องเที่ยว	-	-	๑	๕.๒๖	๑	๑.๔๓	๔๐,๐๐๐
๕. ด้านการบริหารจัดการและการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	-	-	๑	๕.๒๖	๑	๑.๔๓	-
๖. ด้านการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	๑๕	๒๙.๔๑	๔	๒๑.๐๕	๑๙	๒๗.๑๔	๓,๑๙๐,๖๙๙
๗. ด้านสาธารณสุข	๒	๓.๙๒	๒	๑๐.๕๓	๔	๕.๗๑	๑๗๕,๙๔๐
๘. ด้านการเมืองและการบริหาร	๙	๑๗.๖๕	๓	๑๐.๕๓	๑๒	๑๗.๑๔	๑๑๔,๖๖๕
๙. บัญชีครุภัณฑ์	๒	๓.๙๒	-	-	๒	๒.๘๖	๑๐๑,๒๑๖
รวม	๕๑	๑๐๐	๑๙	๑๐๐	๗๐	๑๐๐	๑๙,๔๔๖,๐๓๖

สรุปผลการดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

จำนวนโครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ทั้งหมด ๗๐ โครงการ

๑. จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้น ๕๑ โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๘๖ ของโครงการทั้งหมด

๒. จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๑๙ โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๑๔ ของโครงการทั้งหมด

สรุปผลการดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ แยกตามยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จำนวน ๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๕๓ ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

จำนวน ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๗๓ ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย

จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗.๘๔ ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

จำนวน ๑๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๑ ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๗ ด้านการพัฒนาด้านสาธารณสุข

จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓.๘๒ ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๘ ด้านการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

จำนวน ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๖๕ ของโครงการทั้งหมด

๙. บัญชีครุภัณฑ์

จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓.๘๒ ของโครงการทั้งหมด

รวม ๕๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๘๖ %

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

สภาพปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/กิจกรรม เป็นจำนวนมากเมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำที่มีอยู่อย่างจำกัด

๒. การกำหนดโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนโครงการ/กิจกรรมมากจนเกินไป จึงทำให้โครงการฯที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่การปฏิบัติได้ในสัดส่วนที่น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

๓. สัดส่วนของโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณ ที่เน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๔. อบต.ศรีคำ มีบุคลากรน้อยไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งที่มีปริมาณงานมากซึ่งบุคลากรแต่ละตำแหน่งรับผิดชอบงานหลายหน้าที่ ทำให้การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรชี้แจงทำความเข้าใจกับ ประชาชนในพื้นที่ตำบลศรีคำ ตัวแทนหมู่บ้าน และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับการส่งโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้การประชาคมและเสนอโครงการตามลำดับความสำคัญ โดยคำนึงถึงโครงการที่จะสามารถดำเนินการได้ภายในปีงบประมาณ

๒. ในแต่ละปีไม่ควรมีการแก้ไขหรือเพิ่มเติมแผนพัฒนาฯ มากเกินไป อย่างน้อยปีละไม่เกิน ๒ ฉบับ